

Практическая работа 14

Тема: Расчет срока окупаемости предприятия. Планирование рисков.

Условие. Руководство предприятия приняло решение об оптимизации процессов закупки комплектующих, производства товаров и их сбыта на основе принципов логистики. Основные показатели до и после оптимизации приведены в табл. 1.2. Необходимо рассчитать срок окупаемости вложений в логистику.

Решение. Рассчитаем расходы предприятия по производству и отпуску товаров по первоначальной схеме.

1. Транспортные расходы. Количество комплектующих, необходимых для выполнения объема производства, составит 150000 шт./мес (10* 15 000).

Затраты на транспортировку комплектующих до производства составят 7 500000 руб./мес или 90 000 000 руб./год (150 000*50).

| Показатель | Единица измерения | Значение |
|---|-------------------|-----------|
| Объем производства | ед./мес | 15 000 |
| Затраты на внедрение логистики на производстве | руб. | 20 000000 |
| Количество комплектующих, необходимых для производства единицы товара | шт. | 10 |
| Транспортные расходы по доставке с оптового склада одного комплектующего для производства товаров при первоначальной схеме работы предприятия | руб. | 50 |
| Транспортные расходы по доставке с оптового склада одного комплектующего для производства товаров после внедрения логистики | руб. | 23 |
| Расходы на производство единицы товара при | руб. | 100 |

| | | |
|---|------|----|
| первоначальной схеме работы предприятия (себестоимость) | | |
| Расходы на производство единицы товара после внедрения логистики (себестоимость) | руб. | 75 |
| Расходы по переработке, хранению и отпуску единицы товара с производственного звена при первоначальной схеме работы предприятия | руб. | 20 |
| Расходы по переработке, хранению и отпуску единицы товара с производственного звена после внедрения логистики | руб. | 10 |

- 1..Расходы на производство. Стоимость производства товаров составит 1500000 руб./мес или 18000 000 руб./год (15 000-100).
2. Расходы по переработке, хранению и отпуску товара. Стоимость переработки, хранения и отпуска товаров составит 300 000 руб./мес или 3 600 000 руб./год (15 000 • 20).
3. Общие расходы. По первоначальной схеме общие расходы составят 9 300 000 руб./мес или 111 600 000 руб./год (7 500 000 + 1 500 000 + 300 000).

Рассчитаем расходы предприятия по производству и отпуску товаров после оптимизации (внедрения логистики).

1. Транспортные расходы. Количество комплектующих, необходимых для выполнения объема производства, не изменится и составит 150 000 шт./мес. Затраты на транспортировку комплектующих до производства составят 3450000 руб./мес или 41400 000 руб./год (150 000-23).
2. Расходы на производство. Стоимость производства товаров составит 1125 000 руб./мес или 13 500 000 руб./год (15000-75).
3. Расходы по переработке, хранению и отпуску товара. Стоимость переработки, хранения и отпуска товаров составит 150 000 руб./мес или 1 800 000 руб./год (15 000 • 10).

4. Общие расходы. По" предлагаемой схеме общие расходы составят 4725 000 руб./мес или 56 700 000 руб./год (3 450 000 + 1125 000 + 150 000).

Таким образом, расходы после внедрения логистического подхода сократились на 54 900 000 руб./год (111600 000 - 56 700 000)*Ч

Срок окупаемости вложений в логистику в данной задаче будет равняться! году, так как сумма затрат на реорганизацию производства меньше, чем экономический эффект от ее внедрения. В результате вложения в логистику в размере 20 000 000 руб. покрываются разницей в 54 900000 руб. Абсолютный эффект от внедрения логистики составит 34 900 000 руб. (54 900 000 -- 20 000 000).

Задания для практического занятия:

Рассчитайте срок окупаемости капитальных вложений в логистику на предприятии на основе следующих данных:

- Объём производства – 5 000 ед./мес.
- Затраты на внедрение логистики на производстве – 40 000 000 руб.
- Количество комплектующих, необходимых для производства единицы товара – 5 шт.
- Транспортные расходы по доставке с оптового склада одного комплектующего для производства товаров при первоначальной схеме работы предприятия – 20 руб.
- Транспортные расходы по доставке с оптового склада одного комплектующего для производства товаров после внедрения логистики – 12 руб.
- Расходы на производство единицы товара при первоначальной схеме работы предприятия (себестоимость) – 50 руб.
- Расходы на производство единицы товара после внедрения логистики (себестоимость) – 40 руб.
- Расходы по переработке, хранению и отпуску единицы товара с производственного звена при первоначальной схеме работы предприятия – 15 руб.
- Расходы по переработке, хранению и отпуску единицы товара с производственного звена после внедрения логистики – 10 руб.

Выполните задания и отправьте преподавателю на почту nina.poletaeva2015@gmail.com

